

Российская Федерация
Республика Карелия
Администрация Костомукшского городского округа
МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
КОСТОМУКШСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА
«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»
186930, Россия, Республика Карелия, г. Костомукша,
ул. Калевала д.13, тел./ факс 7-61-51
е – mail: kostcro@mail.ru

«Утверждено»
приказ МАУ ДПО
«Центр развития образования»
от 19.12.2017 года № 224 ОД/1
Директор _____ С.Н.Ларькина



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ

«Управление проектами»

(объем –24 часа)

г. Костомукша, 2017

Пояснительная записка

Для многих муниципальных, государственных и коммерческих организаций управление проектами играет огромную роль. Благодаря удачно завершенным проектам коммерческие компании могут существенно увеличить свою прибыль, а муниципальные, государственные и некоммерческие организации свою эффективность. В ходе реализации проектов создаются новые высокотехнологичные продукты, внедряются информационные системы, проводятся организационные изменения в компаниях, модернизируется оборудование, разрабатываются и вводятся новые коммерческие или государственные, муниципальные услуги, выполняется ряд других задач, необходимых современному бизнесу, городу, государству и, в конечном счете, человеку. Бизнес как поступательная деятельность до момента окончания фазы зрелости находится одновременно в двух агрегатных состояниях. Первое состояние связано с обычными процедурами производства продукта, непрерывно или регулярно выдаваемого в окружающий мир. Второе состояние – импульсное, уникальное, продвигающее и развивающее. Такое состояние сопровождается особой формой развития – проектами.

Суть управления проектами - в обеспечении решения крупной задачи в установленной срок, при заданных ограничениях по бюджету и ресурсам, в полном соответствии с требованиями к получаемому в итоге продукту. Именно управление проектами учит балансировать ограничения, одновременно добиваясь успеха в получении ожидаемых результатов.

Управление проектами превратилось в ту область менеджмента, на которую с каждым годом все большее число предприятий, организаций обращают пристальное внимание, внедряя принципы проектного управления как в работу отдельных подразделений, так и компании в целом. Именно эффективное управление проектами позволяет грамотно планировать и успешно реализовывать проекты, оптимизируя затраты временных, денежных и человеческих ресурсов, но при этом не отклоняясь от запланированного качества конечного продукта проекта.

Обучение по дополнительной профессиональной образовательной программе (повышения квалификации) «Управление проектами» – прекрасная возможность получить навыки по преодолению препятствий на пути разработки нового продукта и создать такую модель управления производством, которая позволит исключить возникновение серьезных трудностей. Главный плюс курсов по управлению проектами – наличие практических занятий, консультаций преподавателя. Наши курсы повышения квалификации по управлению проектами предоставляют возможность создать идеальную бизнес-модель для нового продукта и пройти путь от его разработки до внедрения.

Цель реализации программы

Формирование у слушателей знаний, основ и практических навыков управления проектами, изучение современных подходов к управлению инновациями и совершенствование практических навыков в области организации инноваций.

Задачи программы

- сформировать системный подход к решению управленческих задач;
- ознакомить слушателей с современными методологиями управления проектами и портфелями проектов; ознакомить с инструментами разработки и реализации эффективных стратегий с учетом особенностей бизнеса,
- дать слушателям необходимые практические знания, умения и навыки, для выстраивания эффективной системы управления;

Планируемые результаты обучения

После изучения курса слушатель будет:

Знать:

- основные стандарты управления проектами,
- технологии, общепринятые в управлении проектами.

Уметь:

- определять заинтересованные стороны проекта;
- формулировать цели проекта;
- проектировать конечные цели и промежуточные результаты проекта;
- прогнозировать ожидания заинтересованных сторон от конечного результата;
- выстраивать иерархическую структуру работ;
- определять фазы и этапы проекта;
- оценивать предварительные сроки проекта;
- разрабатывать организационную структуру команды проекта;
- планировать управление коммуникациями;
- проводить идентификацию и анализ рисков проекта;
- разрабатывать способы реагирования на риски.

Владеть:

- навыками составления оценочного плана проекта;
- способами построения эффективных проектных команд.

Успешное окончание обучения по программе данного курса позволит приобрести следующие компетенции:

- Пользоваться основными стандартами и методологией, общепринятыми в управлении проектами.
- Владеть терминологией в области управления проектами; использовать системный подход в планировании и управлении проектами.
- Управлять общим ходом проекта.

Категория слушателей

Руководители предприятий и организаций различных форм собственности, менеджеры проектов, технические лидеры или главные инженеры проектов, администраторы

проектов, члены команд управления проектами, специалисты, чья деятельность связана с процессами управления проектами.

Требования к уровню подготовки слушателей курсов

Опыт руководства или участия в проектах.

Организация обучения

Форма обучения: очная, очно-дистанционная, дистанционная с использованием учебно-материальной базы, соответствующей качественному выполнению образовательной программы.

В процессе обучения по дополнительной профессиональной образовательной программе «Управление проектами» проводятся лекции, семинары, собеседования, консультации, деловые игры, практические занятия, могут использоваться элементы самостоятельного изучения программы. Обучение проводится с применением информационно - коммуникационных технологий. Обучение может проводиться с использованием дистанционных технологий. Продолжительность учебного часа теоретических и практических занятий составляет 1 академический час (45 минут).

Режим занятий: 4 дня в неделю с учётом самостоятельной работы.

Контрольная процедура

Выявление профессиональных затруднений и потребностей слушателей курсов, а также контроль усвоения ими изучаемого материала осуществляется на практических занятиях, в собеседовании по итогам выполнения самостоятельной работы.

Форма аттестации

Процесс обучения по данной программе завершается сдачей зачёта слушателями курсов и выдачей удостоверения о повышении квалификации, установленного МАУ ДПО «Центр развития образования» образца. Зачёт может проводиться в форме тестирования, устного собеседования, защиты выпускной работы (проекта).

Содержание программы
Учебный план

Наименование темы	Количество часов		
	Всего (час.)	В том числе	
		теория	практика
Основы проектного управления	7	6	1
Основы проектного управления	1	1	0
Проект как объект управления	1	1	0
Организация проекта	1	1	0
Процессы управления проектами	1	1	0
Инициация проекта	1	1	0
Планирование проекта	1	1	0
Практическая работа. Организация проекта	1	0	1
Управление ходом проекта	12	10	2
Процессы организации исполнения проекта	2	2	0
Процессы контроля проекта	1	1	0
Заккрытие проекта	1	1	0
Управление содержанием проекта	1	1	0
Управление проектом по временным параметрам	1	1	0
Управление стоимостью проекта	1	1	0
Управление рисками проекта	1	1	0
Управление персоналом проекта	1	1	0
Система управления проектами в организации	1	1	0
Практическая работа. Управление ходом проекта	1	0	1
Практическая работа. Управление рисками проекта	1	0	1
Основная проектная документация	1	0	1
Самостоятельная работа, консультации	3	0	3
Итоговый зачёт	1	0	1
Итого по программе	24	16	8

Календарный план-график

Наименование	Количество часов		Номер занятия				
	всего	из них	1	2	3	4	
Основы проектного управления	7	теория	6	1			
		практика	1	1			
Управление ходом проекта	12	теория	10		6	4	
		практика	2		1	1	
Основная проектная документация	1	теория					
		практика				1	
Самостоятельная работа, консультации	3	практика	3				3
Итоговый зачёт	1	практика	1				1
Итого			24				

Содержание разделов программы

Управление проектами

I. ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- 1.1. Определение проекта
- 1.2. Проекты и процессная деятельность
- 1.3. Виды и классификация проектов
- 1.4. Проекты развития и стратегический менеджмент
- 1.5. Системная модель управления проектами
- 1.6. Проектно - ориентированное управление
- 1.7. Проекты и программы в государственном и муниципальном управлении
- 1.8. Система стандартов в проектном управлении

II. ПРОЕКТ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

- 2.1. Цели проекта
- 2.2. Жизненный цикл проекта
- 2.3. Ограничения проекта
- 2.4. Неопределенность и риск

III. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

- 3.1. Организационная структура проекта
- 3.2. Команда проекта и команда управления проектом
- 3.3. Выбор организационной формы проекта
- 3.4. Роль менеджера проекта

IV. ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- 4.1. Группы процессов управления проектами
- 4.2. Взаимосвязь между процессами и группами процессов

- V. ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА
- 5.1. Процессы инициации проекта
- 5.2. Разработка Устава проекта
- 5.3. Анализ заинтересованных сторон

- VI. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА
- 6.1. Процессы планирования проекта
- 6.2. Определение состава работ проекта
- 6.3. Определение взаимосвязей работ
- 6.4. Оценка длительности работ
- 6.5. Оценка стоимости работ
- 6.6. Оценка потребностей в ресурсах
- 6.7. Разработка календарного плана
- 6.8. Идентификация рисков
- 6.9. Разработка бюджета проекта
- 6.10. Разработка организационной структуры
- 6.11. Оценка рисков
- 6.12. Планирование поставок
- 6.13. Планирование коммуникаций
- 6.14. Разработка Плана проекта

Управление ходом проекта

- VII. ПРОЦЕССЫ ОРГАНИЗАЦИИ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА
- 7.1. Организация исполнения проекта
- 7.2. Процессы организации исполнения проекта
- 7.3. Набор команды проекта
- 7.4. Выбор поставщиков
- 7.5. Обеспечение качества
- 7.6. Координация работ и исполнителей
- 7.7. Управление ожиданиями заинтересованных сторон
- 7.8. Развитие команды проекта
- 7.9. Распределение информации в проекте

- VIII. ПРОЦЕССЫ КОНТРОЛЯ ПРОЕКТА
- 8.1. Процессы контроля проекта
- 8.2. Сбор отчетности и запросов на изменения
- 8.3. Мониторинг и контроль хода работ
- 8.4. Управление изменениями

- IX. ЗАКРЫТИЕ ПРОЕКТА
- 9.1. Закрытие проекта или фазы
- 9.2. Извлечение уроков и закрытие проекта

- X. УПРАВЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЕМ ПРОЕКТА
- 10.1. Сбор требований и определение содержания проекта
- 10.2. Определение иерархической структуры и состава работ проекта
- 10.3. Назначение ответственных исполнителей
- 10.4. Контроль выполнения комплекса работ проекта

- XI. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ ПО ВРЕМЕННЫМ ПАРАМЕТРАМ
- 11.1. Разработка календарного плана проекта

- 11.2. Планирование с учетом ограничений на ресурсы
- 11.3. Оптимизация сроков проекта
- 11.4. Метод критического пути

- XII. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА
 - 12.1. Концепция управления стоимостью проекта
 - 12.2. Оценка стоимости работ
 - 12.3. Разработка бюджета проекта
 - 12.4. Контроль стоимости проекта

- XIII. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА
 - 13.1. Анализ и оценка рисков проекта
 - 13.2. Разработка плана реагирования на риски
 - 13.3. Мониторинг и контроль рисков

- XIV. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ ПРОЕКТА
 - 14.1. Набор команды проекта
 - 14.2. Развитие команды проекта
 - 14.3. Личностные качества и компетенции руководителя проекта

- XV. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ
 - 15.1. Информационная система управления проектами
 - 15.2. Подготовка персонала
 - 15.3. Мотивация в области управления проектами
 - 15.4. Внедрение корпоративной системы управления проектами

Практические занятия (5 часов)

1. Организация проекта

- **Практическое занятие.** Определение темы учебного проекта. Заинтересованные стороны проекта. Определение и ранжирование заинтересованных сторон проекта. Определение целей проекта. Определение содержания проекта. Определение жизненного цикла проекта

2. Управление ходом проекта

- **Практическое занятие.** Определение ИСР (Иерархическая структура работ проекта) Разработка сетевой диаграммы проекта. Определение трудовых и материальных затрат проекта. Разработка организационной структуры команды проекта,
- **Практическое занятие** Разработка плана управления коммуникациями проекта .
Разработка плана управления изменениями проекта , Разработка проектной отчетности

3. Управление рисками проекта

- **Практическое занятие.** Определение проектных рисков. Анализ рисков. Разработка методов устранения рисков.

4. Основная проектная документация

- **Практическое занятие.** Анализ необходимой документации проекта

Организационно-педагогические условия реализации программы

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. William L. Miller, Langdon Morris 4th Generation R & D. Managing Knowledge, Technology and Innovation. John Wiley & Sons, Inc., 1999.
2. Управление организацией: Учебник/Под. ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 1999.
3. Twiss Brian. Managing Technological Innovation, 4th Edition. Pitman Publishing, 1992.
4. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами. С-Пб.:Издательство: "Омега-Л", 2007.
5. Инновационный менеджмент: учебник для вузов/ С.Д.Ильенкова, Л.М.
6. Гохберг, С.Ю. Ягудин и др.; Под ред. С.Д. Ильенковой – М. Банки и биржи, ЮНИТИ, 2000.
7. Хелен С. Кук, Карен Тейт. Управление проектами. М.: Поколение, 2007
8. Melissa A. Schilling. Strategic Management of Technological Innovation. 2nd ed. McGraw-Hill companies, Inc. 2008.

Дополнительная литература

1. Новосельский В.И. Развитие экономики с учетом влияния глобализации и научно-технического прогресса.//Промышленность России. - 2000. - №9.
2. Twiss Brian. Forecasting for Technologists and Engineers.
3. Проект Концепции государственной инновационной политики РФ на 2001-2005 годы//Промышленность России. - 2000. - №6-8.

4. Месхон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента / Пер. с англ. М.: Вильямс, 2006. Месхон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента / Пер. с англ. М.:

5. Моисеева Н.К., Анискин Ю.П. Современное предприятие: конкурентоспособность, маркетинг, обновление. М.: Внешторгиздат, 2001.

6. Jean-Paul Henry. From Idea to Market: The 7 Steps to Innovation in SMEs/FOCUS, — № 2, 1999

ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. <http://www.innovprom.ru/> - Инновационная деятельность, технологии промышленности

2. <http://www.e-executive.ru> – Международное сообщество менеджеров

3. <http://www.director.by> – Журнал Директор

4. <http://www.projects.innovbusiness.ru> – Инновационные проекты малого бизнеса. Портал информационной поддержки инновационных проектов.

5. <https://vunivere.ru/work11524?screenshots=1> - Управление проектом

6. https://studme.org/1207092221074/menedzhment/kontrol_realizatsii_proekta_upravlenie_izmeniyami – Контроль реализации проектов

Материально-технические условия

Наименование учебного оборудования	Единица измерения
Учебные фильмы по инновационным проектам	<i>Комплект</i>
Компьютер с соответствующим программным обеспечением	<i>Комплект</i>
Мультимедийный проектор	<i>Комплект</i>
Экран (электронная доска)	<i>Комплект</i>

Информационно-методические условия реализации программы:

- учебный план;
- календарный учебный график;
- методические материалы и разработки;
- расписание занятий.

Оценочные материалы для проведения итогового зачёта

Используя полученные в процессе обучения знания и навыки, слушатели в качестве аттестационных работ разрабатывают индивидуальные и групповые проекты, в которых анализируются проблемы инновационных маркетинговых, производственных, финансовых, кадровых стратегий развития.

Тесты для контроля и самоконтроля знаний

Тест №1. Управление проектами

1. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...

проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания

процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

2. Окружение проекта – это ...

среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта
совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
местоположение реализации проекта и близлежащие районы

3. На стадии разработки проекта

расходуется 9-15% ресурсов проекта
расходуется 65-80% ресурсов проекта
ресурсы проекта не расходуются

4. Проект – это ...

инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия
ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией
группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели

5. Наибольшее влияние на проект оказывают ...

экономические и правовые факторы
экологические факторы и инфраструктура
культурно-социальные факторы
политические и экономические факторы

6. Предметная область проекта

совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
результаты проекта
местоположение проектного офиса
группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных

таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

7. Фаза проекта – это ...

набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта
полный набор последовательных работ проекта
ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

8. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения

Социальные и инвестиционные
Экономические и инновационные
Организационные и экономические

9. Функциональная структура – это ...

совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия
временная структура, создаваемая для решения конкретной комплексной задачи (разработки проекта и его реализации)
структура, закрепляющая в организационном построении компании два направления руководства – вертикальное (управление функциональными и линейными структурными подразделениями) и горизонтальное (управление проектами)

10. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры

Матричная
Функциональная
Линейно-функциональная
Дивизиональная

11. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту

инвестор
спонсор
контрактор (подрядчик)
лицензиар
конечный потребитель результатов проекта

12. Участники проекта – это ...

физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
конечные потребители результатов проекта
команда, управляющая проектом
заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

13. Особенность социальных проектов

Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена
Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы
Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации
Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей

14. Инновационные проекты отличаются ...

высокой степенью неопределенности и рисков
целью проекта является получение прибыли на вложенные средства
необходимостью использовать функциональные организационные структуры
большим объемом проектной документации

15. Организационная структура – это ...

совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними

команда проекта под руководством менеджера проекта

организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект
документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации

16. Ключевое преимущество управления проектами

экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления

возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта

возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта

формирование эффективной команды по реализации поставленной цели

17. Веха – это ...

набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта

полный набор последовательных работ проекта

ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

Тест №2 «Инициация проекта»

1. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)

1 Миссия

2 Стратегическая цель

3 Тактические цели

4 Оперативные задачи

2. Цель проекта – это ...

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

3. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

Принятие решения о начале проекта

Определение и назначение управляющего проектом

Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта

Анализ проблемы и потребности в проекте

Сбор исходных данных

Организация и контроль выполнения работ

Утверждение окончательного сводного плана управления проектом

4. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

окончание проектных работ

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

5. Стратегия проекта – это ...

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

6. Задачи, которые включает формирование концепции проекта

Анализ проблемы и потребности в проекте

Сбор исходных данных

Определение целей и задач проекта

Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта

Организация и контроль выполнения работ

Утверждение окончательного бюджета проекта

Подписание контрактов и контроль за их выполнением

7. Последовательность процессов определения целей и задач

1 Формулирование

2 Структурирование

3 Согласование

4 Фиксация

8. Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель

Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели

Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами

Должна быть определена дата достижения цели

Цель должна быть сформулирована в одном предложении

Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение

9. Концепция проекта ...

должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др.

обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров
утверждается в завершении фазы инициации проекта

обязательно содержит сводный календарный план проектных работ

обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта

обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами

Тема №3 «Планирование проекта»

1. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками

Рисковое событие

Вероятность наступления рискованного события

Размер потерь в результате наступления рискованного события

Степень агрессивности внешней среды

Уровень инфляции

Конкурентная среда

Региональное законодательство

2. Основной результат стадии разработки проекта

сводный план осуществления проекта

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

3. Последовательность действий по планированию стоимости проекта

1 Определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых)

2 Определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на

- выполнение ресурсов и их стоимости
- 3 Определение стоимости всего проекта
- 4 Составление, согласование и утверждение сметы проекта
- 5 Формирование, согласование и утверждение бюджета проекта
4. Предметная область проекта – это ...
содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта
желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
направления и основные принципы осуществления проекта
территория реализации проекта
причина существования проекта
5. Календарный план – это ...
документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта
сетевая диаграмма
план по созданию календаря
документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
6. Диаграмма Ганта – это ...
горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами
документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта
графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
дерево ресурсов проекта
организационная структура команды проекта
7. Планирование проекта – это ...
непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта
это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта
8. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...
графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
направления и основные принципы осуществления проекта
дерево ресурсов проекта
организационная структура команды проекта
9. Метод критического пути используется для ...
оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта
планирования рисков проекта
планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций
определения продолжительности выполнения отдельных работ
10. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:
понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения
могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы
команда проекта устала составлять СДР
СДР имеет более 5 уровней декомпозиции
Определена четкая последовательность работ

11. Завершающая стадия планирования предметной области проекта
 - анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта
 - уточнение основных характеристик проекта
 - анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта
 - выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта
 - построение структурной декомпозиции предметной области проекта
12. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта
 - 1 Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы
 - 2 Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов
 - 3 Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов
 - 4 Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов

Тема №4. Реализация проекта. Завершение проекта

1. Составляющие стадии реализации проекта
 - Организация и контроль выполнения проекта
 - Анализ и регулирование выполнения проекта
 - Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
 - Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта
 - Формирование концепции проекта
2. Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...
 - контроль качества в проекте
 - формирование отчетов для оценки выполнения качества
 - процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
 - формирование списка отклонений
 - определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте
3. Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...
 - распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте
 - введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте
 - учет фактических затрат в проекте
 - анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
 - прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости
 - принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом
4. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...
 - контроль качества в проекте
 - формирование отчетов для оценки выполнения качества
 - процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
 - формирование списка отклонений
 - определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте
5. Контроль и регулирование контрактов включает ...
 - заккрытие контрактов
 - проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков
 - заключение контрактов
 - учет выполнения работ по контракту

представление отчетности о выполнении контрактов
разрешение споров и разногласий

6. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...
формирования концепции проекта
формирования сводного плана проекта
осуществления всех запланированных проектных работ
ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта

7. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...
формирование отчетов об исполнении работ проекта
регулирование оплаты, льгот и поощрений
реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта
разработку концепции управления персоналом
создание финального отчета
расформирование команды

8. Метод освоенного объема позволяет ...
определить отставание/опережение хода реализации работ по графику
и перерасход/экономиию бюджета проекта
оптимизировать сроки выполнения проекта
определить продолжительность отдельных работ проекта
освоить максимальный объем бюджетных средств

9. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...
санкционирование начала проекта
утверждение сводного плана
осуществление проектных работ и достижение проектных целей
архивирование проектной документации и извлеченные уроки

10. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...
распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами
проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков
заключение контрактов
закрытие контрактов
представление отчетности о выполнении контрактов
разрешение споров и разногласий

11. Организация и контроль выполнения проекта включает ...
организацию управления предметной областью проекта
контроль выполнения проекта по временным параметрам
совершенствование команды проекта
формирование концепции управления качеством в проекте
заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)
заключительный отчет по проекту и проектную документацию

12. Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...
планов работ
системы отчетности
внешнего независимого аудита
электронного документооборота
программного обеспечения для контроля над выполнением работ
отдела контроля в организационной структуре проектной команды

13. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает ...
распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом

- управления стоимостью и финансированием в проекте
- учет фактических затрат в проекте
- формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта
- анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
- анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта
- принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом
- 14. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...
 - обзор и анализ динамики изменений в проекте
 - текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов
 - корректирующие действия
 - заключительный отчет о фактических изменениях в проекте
 - формирование архива изменений в проекте
 - формирование концепции управления изменениями в проекте
- 15. Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта
 - 1 Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией
 - 2 Анализ запросов на внесение изменений
 - 3 Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений
 - 4 Информирование участников о внесенных изменениях

Тест № 5 «Оценка и анализ инвестиционных проектов»

1. Соответствие фаз проекта и целей оценки инвестиционного проекта
 - Принятия решения об инвестировании — инициация проекта
 - Разработки оптимальной схемы инвестирования — разработка проекта
 - Промежуточная оценка проекта, с целью принятия решения о дальнейшем инвестировании — реализация проекта
 - Финальная оценка результатов проекта — завершение проекта
2. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...
 - IRR-г больше
 - IRR больше
 - IRR меньше
 - выше объем выручки
3. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...
 - инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
 - инфляцию и риски
 - инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
 - риски и альтернативные варианты инвестирования
4. Проект убыточен, "если...
 - $IRR > r$
 - $IRR = r$
 - $IRR < r$
 - $IRR > 0$
 - $IRR > 1$
5. Дисконтирование – это ...
 - процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени
 - учет инфляции при оценке инвестиционного проекта
 - расчет ставки дисконтирования

6. Проект является убыточным, если ...

NPV < 0

NPV = 0

NPV > 0

NPV < 0 или NPV = 0

NPV не рассчитан

7. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

сложного процента

простого процента

очень-очень сложного процента

калькулятора

8. Ставка дисконтирования – это ...

ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций

ставка банковского кредита

ставка рефинансирования

уровень скидок во время распродажи

9. Проект безубыточен, если ...

$V/C > 0$

$V/C = 0$

$V/C < 0$

$V/C > 1$

10. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

сравнении входящих и исходящих проектных потоков

расчете чистой текущей ценности проекта

анализе прибыли проекта

прогнозировании доходов и затрат

11. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

индекс прибыльности (PI) больше

индекс прибыльности (PI) меньше

разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше

затраты (C) меньше

12. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

не выходит за рамки жизненного цикла проекта

меньше 3 лет

выходит за рамки жизненного цикла проекта

не определен

Вариант №2

ТЕСТ 1

Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются:

комплиментарными (взаимодополняющими)

независимыми

замещающими

альтернативными

Если принятие нового проекта приводит к некоторому снижению доходов по одному или нескольким другим проектам, то такие проекты называются:

Альтернативными

замещающими
независимыми
комплиментарными (взаимодополняющими)

Если принятие к исполнению нового проекта способствует росту доходов по одному или нескольким другим проектам, то такие проекты называются:

альтернативными
независимыми
замещающими
комплиментарными (взаимодополняющими)

По масштабу реализации инвестиционные проекты бывают:

Государственные
Крупные
Региональные
Глобальные

Для усиления контроля над ходом реализации проекта предпочтительнее:

финансирование путем продажи пакета акций предприятия
банковский кредит

Что определяет выгодность использования собственного капитала для финансирования проекта по сравнению с заемным:

Более низкая стоимость
отсутствие возвратного денежного потока
возможность поэтапного финансирования проекта.

Суммарная продолжительность прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз называетсяпроекта.

Периодом оборота
Жизненным циклом
Сроком окупаемости

В течение прединвестиционной фазы проводятся мероприятия:

фирмой принимается окончательное решение об инвестициях
отбор проектной фирмы или фирмы, управляющей строительством
хозяйственная деятельность предприятия
проводится более детальная проработка некоторых аспектов проекта
утверждается план платежей генеральному подрядчику

Что определяет выгодность использования собственного капитала для финансирования проекта по сравнению с заемным:

отсутствие возвратного денежного потока
возможность поэтапного финансирования проекта.

Более низкая стоимость

В каком разделе ТЭО ИП определяется экономическая эффективность инвестиционного проекта?

Основная идея проекта
Финансовый анализ и оценка инвестиций

Месторасположение и окружающая среда

Организационные и накладные расходы

Завершением прединвестиционной стадии инвестиционного проекта является:

начало процесса производства

принятие инвестиционного решения

обучение персонала

юридическое оформление инвестиционного проекта

Суммарная продолжительность прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз называетсяпроекта.

Периодом оборота

Сроком окупаемости

Жизненным циклом

Инвестиционный цикл включает в себя фазы:

Убыточную

Прединвестиционную

Инвестиционную

эксплуатационную

Из каких частей состоит инвестиционный проект

Строительная часть

Экономическая часть

Технологическая часть

Организационная часть

ТЕСТ 2

Какая форма финансирования предпочтительнее при создании новой организации для реализации проекта:

Акционерный капитал

кредит

Отношение прибыли от продаж к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций - это:

Рентабельность продаж

Рентабельность активов

Рентабельность деятельности

Какой вид кредитования предпочтительнее для финансирования ИП:

долгосрочное

краткосрочное

Эффективность инвестиционного проекта - это...

Социально-экономические последствия осуществления инвестиционного проекта для общества в целом

Соответствие проекта целям и интересам его участников

Комплекс документов по обоснованию экономической целесообразности, объема и сроков осуществления инвестиций

Применяются для оценки эффективности операционной деятельности и политики в области цен, сбыта и закупок предприятия-реципиента:

Коэффициенты ликвидности

Показатели рентабельности

Коэффициенты оборачиваемости

Показатели платежеспособности

Субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование, называется

Реципиент

инвестор

кредитор

акционер

Как обычно влияет финансирование проекта за счет эмиссии акций на рентабельность собственного капитала (отдачу на собственный капитал):

не изменяется

снижается

увеличивается

Показатели эффективности учитывают социально-экономические последствия осуществления инвестиционного проекта для общества в целом

Коммерческой

общественной

бюджетной

ТЕСТ 3

Сложными методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей:

Внутренняя норма доходности

Дисконтированный срок окупаемости вложений

Чистая текущая стоимость

простая норма прибыли

ставка прибыльности проекта

Простыми методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей:

ставка прибыльности проекта

внутренняя норма доходности

срок окупаемости вложений

простая норма прибыли

чистая текущая стоимость

Что выгоднее для вкладчика: получить 20 000 рублей сегодня или получить 35 000 рублей через 3 года, если процентная ставка равна 17% (использовать формулу сложного процента).

Получить 20 000 рублей сегодня

Получить 35000 рублей через три года

Коэффициент дисконтирования применяется для

расчета увеличения прибыли

расчета величины налогов

приведения будущих поступлений к начальной стоимости инвестирования

Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, основанные на учетных (бухгалтерских) оценках, называются:

простыми (статическими)

сложными (динамическими)

Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, основанные на временной оценке денег, называются:

простыми (статическими)

сложными (динамическими)

Индекс доходности инвестиционного проекта, генерирующего следующие денежные потоки, при ставке дисконтирования 10%, равен:

0.45

0,76

28

Основные параметры, определяющие величину чистой текущей стоимости проекта:

доходность проекта

срок жизни проекта

чистый денежный поток

ставка дисконтирования

стоимость заемных источников финансирования

срок окупаемости

Возвратный денежный поток от реализации инвестиционного проекта для предприятия, осуществляющего этот проект, включает в себя:

Проценты

амортизацию

дивиденды

часть чистой прибыли

Период окупаемости проекта определяется:

при превышении суммы полученного дохода от суммы инвестиций

при равенстве суммы полученного дохода и суммы инвестиций

независимо от их величин

Бизнес-план разрабатывается с целью

Рекламы

Обоснования возможности реализации инвестиционного проекта

текущего планирования производства

Величина чистой текущей стоимости инвестиционного проекта, генерирующего следующие денежные потоки, при ставке дисконтирования 10%, составит:

- 13

- 119

263

Имеются следующие исходные данные о денежных потоках по нескольким проектам:

Какой из проектов по показателям чистой текущей стоимости и индекса доходности инвестиций более выгодный? Финансирование выбранного проекта может быть осуществлено за счет ссуды банка под 12 % годовых.

Все проекты не выгодны

Второй проект

Первый проект

Третий проект

Проект, требующий инвестиций в размере 10000 долл. Будет генерировать доходы в течение пяти лет в размере 2600 долл. ежегодно. Стоит ли принять этот проект, если приемлемая ставка дисконтирования 9%?

Нет

ДА

Чистая текущая стоимость при выборе проекта должна быть 0.

равна нулю

больше нуля

меньше нуля

ТЕСТ 4

Лизинговые платежи включаются в.....

себестоимость продукции лизингодателя

стоимость оборудования

себестоимость продукции лизингополучателя

стоимость выпускаемой на оборудовании продукции

На уровне предприятия источниками финансирования инвестиционных проектов являются:

Взносы и пожертвования

Амортизационные отчисления

Государственные облигации

Средства внебюджетных фондов

Важными особенностями лизинговых сделок являются.....

Покупка оборудования по более низкой цене

Возможность продажи оборудования лизингополучателю после истечения срока аренды

Право собственности на передаваемое оборудование остаётся у лизингодателя

Особое распределение ответственности между участниками сделок

Покупка необходимого имущества в более короткие сроки

По истечению срока аренды лизингополучатель может.....

продлить срок аренды

выкупить оборудование

вернуть оборудование
сдать оборудование другому пользователю

Инвестиционные ресурсы предприятия по натурально-вещественной форме принято делить на имеющие:

Собственные и заемные
Денежную форму и финансовую формы
Долгосрочные и краткосрочные

К заемным источникам финансирования инвестиционных проектов относят:

Добавочный капитал
Страховые возмещения
Государственные кредиты и займы
Товарный кредит

К собственным источникам финансирования инвестиционных проектов относят:

Ссуды в денежной форме
Амортизационные отчисления
Нераспределённая прибыль

Акционирование как метод финансирования инвестиций используется для:

Всех форм и видов инвестирования
Реализации крупномасштабных реальных инвестиций при отраслевой или региональной диверсификации инвестиционной деятельности
Реализация небольших реальных инвестиционных проектов, а также для финансирования инвестиций

Организационными формами финансирования являются финансирование

Внешнее и внутреннее
Проектное, корпоративное, акционерное
Заемное и собственное

Что из перечисленного не относится к этапам процесса финансового лизинга.

эксплуатация оборудования
подготовка сделки и ее обоснование
Возврат объекта лизинга
оформление лизинговой сделки
расчет лизинговых платежей

ТЕСТ 5

Неопределенность принятия инвестиционного решения это:

Степень опасности для успешного осуществления проекта
Неполнота или неточность информации об условиях реализации проекта
Потенциальная, численно измеримая возможность потери

Какие методы оценки риска относятся к аналитическим?

Метод экспертных оценок
Анализ чувствительности
Метод корректировки параметров

Метод сценариев

Метод аналогий

Если при реализации проекта весьма вероятна полная потеря прибыли, риск считается:

Специфическим

Экологическим

Систематическим

Катастрофическим

критическим

К внешним рискам инвестиционного проектирования относятся:

Производственно-технологический риск (аварии и отказы оборудования, производственный брак и т.п.)

Возможность ухудшения политической ситуации, риск неблагоприятных социально-политических изменений в стране или регионе

Риски, связанные с нестабильностью экономического законодательства и текущей экономической ситуации, условий инвестирования и использования прибыли

Неполнота или неточность проектной документации (затраты, сроки реализации проекта, параметры техники и технологии)

Систематический (рыночный) риск характеризуется признаками:

Может быть уменьшен диверсификацией вложений

При его возникновении присущ всем объектам инвестирования

Не может быть устранён диверсификацией

Инвестор не может повлиять на факторы его возникновения при выборе объектов инвестирования

Вызывается частными событиями для отдельных предприятий

Специфический (не систематический) риск характеризуется признаками:

Не может быть уменьшен диверсификацией и эффективным управлением инвестиционным портфелем

Может быть устранён (снижен) диверсификацией вложений

Присущ конкретному объекту инвестирования

Определяется внешними событиями, воздействующими на рынок в целом

Какие методы оценки риска предполагают использовать опыт экспертов для определения значимости определенных, заранее выделенных частных рисков?

Метод корректировки параметров проекта

Анализ чувствительности

Метод экспертных оценок

Метод аналогий

Анализ сценариев

Метод Монте-Карло

Выявление факторов риска, этапов и работ, при выполнении которых риск возникает установление потенциальных областей риска идентификация рисков - это:

Вероятностный анализ риска

Статистический анализ риска
Качественный анализ риска
Количественный анализ риска

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575819

Владелец Ларькина Светлана Николаевна

Действителен с 09.03.2021 по 09.03.2022